



RESCUEYHDISTYS KULKURIT RY

VUOSIKERTOMUS 2024

SISÄLLYS

YLEISTÄ YHDISTYKSESTÄ

YHDISTYKSEN TOIMINTA

Toiminnan kehittyminen ja tuloksellisuus

Kenttätö

Steriloinnit ja valistus

Adoptiotoiminta

Arvio toiminnan todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Toimintasuunnitelma 2025

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

TIEDOTUS JA PR

MEDIA

VARAINHANKINTA

Lahjoitukset

Jäsenet ja jäsenhankinta

Tapahtumat

TALOUS JA HALLINTO

Hallitus

Muut toimihenkilöt

Taloudellinen tilanne ja talouden kehitys toimintakaudella

Tiedot olennaisista tapahtumista tilikauden päättymisen jälkeen

Arvio talouden todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kirjanpitäjä ja tilintarkastaja

TIETOSUOJA

YLEISTÄ YHDISTYKSESTÄ

Rescueyhdistys Kulkurit ry on eläinsuojelun parissa toimiva aatteellinen ja yleishyödyllinen yhdistys. Yhdistys on perustettu vuonna 2012 ja se toimii kestävän eläinsuojelutyön periaatteiden mukaisesti edistäen eläinsuojelua vastuullisesti ja pitkäjänteisesti. Yhdistyksen tavoitteena on eläinten kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin edistäminen ja kodittomien eläinten määrän vähentäminen kestävän kehityksen keinoin. Yhdistyksen toiminta keskittyy pääosin Romaniaan, maan hylättyjen ja kodittomien koirien auttamiseen, joita on 20 miljoonan asukkaan Romaniassa arviolta noin 2–3 miljoonaa. Yhdistys pyrkii puuttumaan ongelmiin siellä, mistä ne ovat lähtöisin ja vaikuttamaan paikallisella tasolla mahdollisimman tehokkaasti. Steriloinnit, vaikuttamistyö ja valistustoiminta paikan päällä kohdemaassa ovatkin yhdistyksen toiminnan kulmakiviä. Yhdistyksen toimihenkilöt ja vapaaehtoiset toimijat pyrkivät jatkuvaan ja vastuulliseen toiminnan kehittämiseen sekä läpinäkyvyyteen ja aktiiviseen tiedottamiseen yhdistyksen toiminnasta tukijoitaan ja jäseniään kunnioittaen.

Kertomusvuonna 2024 keskityttiin yhdistyksen toiminnan kehittämiseen ja edelleen vakauttamiseen keskellä edelleen hieman epävakaa maailman tilannetta. Yhdistyksen kohdemaahan Romanian on sodassa olevan Ukrainan rajanaapuri, ja Ukrainan tilanne aiheuttaa myös Romanian yhteistyökumppaneidemme arjessa edelleen epävakautta ja epävarmuutta. Yhdistys on kuitenkin onnistunut vuoden 2024 aikana poikkeuksellisten edellisvuosien jälkeen vakauttamaan omaa toimintaansa, palauttamaan yhdistyksen toimintoja ennen poikkeusoloja olleelle tasolle ja tukemaan vapaaehtoistoimijoita toiminnassaan.

Yhdistyksen eri toimintoja kehitettiin jälleen menneenä vuonna, ja yhdistyksessä ja eri toiminnoissa aloitti kertomusvuonna useita uusia vapaaehtoistoimijoita. Yhdistyksen sisäisiä prosesseja kehitettiin myös onnistuneesti, ja ne tukevat entistä paremmin sekä yhdistyksen toimintaa ja toimintoja sekä vapaaehtoistoimijoiden työtä ja hyvinvointia yhdistyksessä.

Eläinten adoptioiden määrä laski merkittävästi edellisvuoteen verrattuna toimintakauden aikana: vuonna 2024 Kulkurien kautta adoptoitiin Suomeen 182 eläintä (285). Adoptiomäärät olivat kertomusvuonna ennätyksellisen alaiset yhdistyksen historiassa, ja trendi adoptioissa on ollut laskeva viime vuosina. Adoptiomäärien kasvattaminen ei ole kuitenkaan koskaan ollut yhdistyksen pääasiallisena tavoitteena, ja yhdistyksen arvoihin kuuluu huolellisten adoptioprosessin toteuttaminen. Eläinten adoptiot ovat osa tekemäämme vastuullista ja kestävää eläinsuojelutyötä, ja haluamme säilyttää sen osana toimintaamme, jotta pystymme vaikuttamaan myös eläin yksilöiden elämään ja tarjoamaan eettisen vaihtoehdon lemmikin hankintaa harkitsevalle. Adoptioprosessimme on hiotunut vuosien saatossa ja se on huolellinen sekä tarkka; tarkastelemme jokaista adoptiota yksilöllisesti ja teemme adoptioprosessimme kiireettömästi. Ensisijaisena tarkoituksenamme on löytää koirille niille sopivia koteja, ei pyrkä tuomaan mahdollisimman paljon eläimiä Suomeen. On kuitenkin huomioitava, että adoptiomäärien radikaali lasku vaikuttaa väijäämättä yhdistyksen talouteen ja adoptiotoiminnan kannattavuuteen.

Yhdistyksen toiminnan menneenäkin vuonna mahdollistivat aktiiviset vapaaehtoiset toimijat, jotka tekevät yhdistyksen hyväksi vapaaehtoista, palkatonta, työtä omalla vapaa-ajallaan. He

mahdollistavat yhdistyksen jatkuvan toiminnan ja kehityksen jokapäiväisellä, suunnitelmallisella ja sitoutuneella työllään ja ovat yhdistyksen toiminnan kulmakivi.

Kulkureissa oli aktiivisia vapaaehtoisia toimijoita oli kuluneena vuonna keskimäärin 77 (62). Yhdistys on toimintakauden aikana rekrytoinut useita uusia vapaaehtoisia erilaisiin tehtäviin ja muodostanut toimintaa tukemaan myös uusia vapaaehtoisrooleja. Yhdistyksessä on pyritty huomioimaan edellisiä vuosia tarkemmin myös vapaaehtoistoimijoiden mahdollista kuormitusta, ja useita tehtäviä on kevennetty ja jaettu niin, että ne eivät aiheuta vapaaehtoisille kuormitusta. Vaihtuvuus vapaaehtoisissa toimijoissa oli vuonna 2024 normaalilla tasolla.

Vapaaehtoistoimijoiden osalta olemme tunnistaneeet jo aiempina vuosina, että yhdistyksen tulee panostaa entistä enemmän vapaaehtoistyön johtamisen kehittämiseen sekä erityisesti vapaaehtoistoimijoiden hyvinvoinnin tukemiseen. Eläinsuojelutyö on kaikille vapaaehtoisillemme erittäin merkityksellistä toimintaa, mutta samalla toimimme myös surullisten ja välillä vaikeiden asioiden äärellä jatkuvasti. Tämä voi aiheuttaa joillekin vapaaehtoisille kuormitusta, ja olemme yhdistyksenä pyrkineet huomioimaan tämän kuormituksen ja sen minimoinnin sisäisten toimintamalliemme kehittämisessä. Vuonna 2024 tehtiin jälleen kattava vapaaehtoistoimijoiden hyvinvointikysely yhdistyksessä toimiville vapaaehtoisille. Yleisesti ottaen yhdistyksen vapaaehtoisten hyvinvointi on erinomaisella tasolla, ja vapaaehtoistyö koetaan merkitykselliseksi, omalla työllä koetaan olevan vaikutusta ja ilmapiiri yhdistyksen sisällä on kannustava ja ystävällinen. Kyselystä nousi esiin muutamia kehityskohteita, kuten sisäisen tiedottamisen parantaminen, ja kyselyn tulosten perusteella onkin tehty useita toimenpiteitä kuluneena vuonna. Näiden toimenpiteiden tavoitteena on parantaa vapaaehtoisten hyvinvointia ja jaksamista entisestään ja vähentää toiminnan kuormittavuutta. Tällaisia toimenpiteitä ovat olleet mm. tiedotuksen kehittäminen ja virkistystoiminnan lisääminen.

Vapaaehtoistoimijoiden lisäksi yhdistyksessä toimi vuonna 2024 1-2 osa-aikaista, työhönsä sitoutunutta ja ammattitaitoista palkattua työntekijää eri tehtävissä. Vaikka yhdistyksen toiminta nojaa vahvasti vapaaehtoistyöhön, haluamme vahvistaa ja vakiinnuttaa osaamispohjaa palkattujen työntekijöiden ja ostettujen palveluiden muodossa myös tulevaisuudessa yhdistyksen taloudellisen tilanteen niin salliessa. Palkatun henkilökunnan ja ostettujen palveluiden rooli on merkittävä yhdistyksen kehityksen, toiminnan jatkuvuuden sekä riskien hallinnan kannalta. Tavoitteenamme on toimia kestävästi, pitkäjänteisesti sekä ammattimaisesti, joka tarkoittaa myös toimintamme jatkuvuuden turvaamista sekä edellyttää palkatun henkilöstön käyttöä toiminnan kehittämisessä ja ylläpitämisessä.

Vuonna 2024 yhdistyksen hallitus jatkoi edellisinä vuosina tehdyn strategian toteuttamista järjestelmällisesti, saavuttaen useita pitkántähtäimen tavoitteita ja pitäen kiinni yhdistyksen strategian mukaisesta kehittämisestä.

Vuonna 2024 varsinaisen avustus-, adoptio-, sterilointi ja muun kohdemaan toiminnan lisäksi yhdistyksessä mm.

- Kehitettiin sisäisiä prosesseja ja parannettiin yhdistyksen sisäistä toimintaa

- Uudistettiin vapaaehtoistoimijoiden toimenkuvia ja jaettiin yhdistyksen sisäisiä tehtäviä
- Kehitettiin yhdistyksen sisäistä tiedotusta ja parannettiin tiedonkulkua
- Uudistettiin yhdistyksen kotisivut kokonaisuudessaan ja lanseerattiin uudet verkkosivut
- Kehitettiin yhdistyksen ylläpitämän verkkokaupan toimintaa ja tuotteistusta sekä laajennettiin ja kehitettiin yhdistyksen myymien kannatustuotteiden valikoimaa edellisvuosien tapaan
- Kehitettiin adoptioprosessia jälleen eteenpäin ja tarkemmaksi
- Luotiin uusia vapaaehtoistoimijoiden hyvinvointia ja jaksamista tukevia prosesseja ja käytäntöjä yhdistyksen sisällä ja panostettiin erityisesti vapaaehtoistoimijoiden kuormituksen vähentämiseen
- Kehitettiin eri työryhmien sisäisiä prosesseja ja jaettiin vastuita työryhmien sisällä
- Kehitettiin yhdistyksen varainkeruuta merkittävästi erityisesti sterilointitoiminnan osalta
- Käytiin aktiivista vuorovaikutusta eri toimijoiden ja sidosryhmien kanssa sekä kehitettiin yhteistyötä eri tahojen kanssa aktiivisesti
- Lanseerattiin yhdistyksen ensimmäinen paikallisen tason valistusprojekti, jolla toivotaan olevan pitkäaikaisia vaikutuksia kohdemaassa
- Järjestettiin useita matkoja kohdemaahan, mukaanlukien sterilointimatka, jonka tarkoituksena on edistää tietoisuutta steriloinneista
- Käytiin useita keskusteluita paikallisten yhteistyötahojen kanssa toiminnassa kehittämisestä kohdemaassa ja eläinten olojen parantamisesta

*** Läpi koko vuosikertomuksen suluissa oleva luku tarkoittaa vastaavaa toteumaa edelliseltä vuoden 2022 toimintakaudelta.*

YHDISTYKSEN TOIMINTA

Rescueyhdistys Kulkurit on aloittanut toimintansa toukokuussa 2012. Yhdistyksen tavoitteena on vaikuttaa yhteistyömaa Romanian eläinsuojelulliseen tilanteeseen ja eläinten hyvinvointiin kestäväällä ja vastuullisella tavalla, erityisesti tavoitellen pitkän tähtäimen kehitystä ja muutosta kohdemaassa. Tavoitteenamme on luoda pysyvää muutosta ja parannusta kodittomien eläinten tilanteeseen sekä auttaa kohdemaan eläinsuojelijoita ja paikallisia viranomaisia sekä asukkaita toimimaan itsenäisesti ja kestäväällä tavalla ongelman juurisyiden ratkaisemiseksi pitkällä tähtäimellä.

Yhdistyksen merkittävimpiä toiminnan keinoja ovat kohdemaassa tapahtuvat eläinten steriloinnit ja valistus sekä tietoisuuden lisääminen Suomessa. Lisäksi eläinten adoptiotoiminta Suomeen on keskeisessä roolissa yhdistyksen toiminnassa ja arvojemme mukaista. Näitä pääasiallisia toimintoja tukevat ja mahdollistavat lukuisat muut yhdistyksen toiminnot, kuten tapahtumien ja kohdennettujen keräysten järjestäminen, elinkeinotoiminnan harjoittaminen verkkokauppatoimintana, valistuskampanjoiden tukeminen ja järjestäminen kohdemaassa, sekä yhteistyökumppaneidemme käytännön arjen helpottaminen erilaisten avustusprojektien kautta.

Haluamme olla mukana vaikuttamassa kohdemaassa aktiivisesti ja läsnä yhteistyökumppaneidemme arjessa ymmärtääksemme laajemmin paikallisia haasteita. Pyrimme jatkuvasti parantamaan yhteistyökumppaneidemme luona olevien eläinten elinolosuhteita auttamalla konkreettisesti arjen pyörittämisessä ja arjen haasteiden ratkomisessa. Lisäksi huolehdimme, että käymme kohdemaassa ja avustuskohdeissamme vierailemassa säännöllisesti, jotta voimme paremmin ymmärtää paikallisia arjen haasteita ja toimittaa apua mahdollisimman vaikuttavalla tavalla.

Yhdistyksenä Rescueyhdistys Kulkurit ry on ennakoluuloton, avoin, ratkaisukeskeinen ja sitoutuva, ja näitä periaatteita tullaan noudattamaan edelleen yhdistyksen toiminnassa jatkossakin.

Toimintaamme ohjaa visiomme maailmasta, jossa eläinsuojeluyhdistyksiä ei tarvita, jossa jokaisella lemmikkieläimellä on oma koti ja jokaisen eläimen kokonaisvaltainen hyvinvointi osataan ottaa huomioon.

Toiminnan kehittyminen ja tuloksellisuus

VASTUULLISUUS	• Toimimme kaikilla osa-alueilla vastuullisesti ja kerromme avoimesti toiminnastamme • Kestävä kehitys on yksi toimintamme kulmakivistä • Pyrimme toiminnallamme vaikuttamaan vastuullisilla tavoilla yhteiskuntaan ja asenteisiin	LUOTETTAVUUS JA LAATU	• Toimimme luotettavasti ja perustamme päätöksemme tietoon ja faktoihin • Arvostamme laatua määrän yli ja toimintamme on laadukasta ja luotettavaa. • Jaamme tietoa aktiivisesti ja kaikki jakamamme tieto on tarkastettua • Toimintamme edistää rescuekentän luotettavuutta ja helpottaa rescuetoininnan erottamista muusta toiminnasta
ELÄIMET & IHMISET KESKIÖSSÄ	• Huomioimme kaikessa toiminnassamme ensisijaisesti eläinten hyvinvoinnin • Huolehdimme työntekijöistämme, vapaaehtoisistamme ja sidosryhmistämme ja heidän hyvinvoinnistaan	EDELLÄKÄVIJYYS	• Toimimme rohkeasti ja alamme edelläkävijänä • Pyrimme aktiivisesti kehittämään alaa • Olemme aktiivisesti mukana yhteiskunnallisessa keskustelussa ja haemme lisää tietoa jatkuvasti

Toimintavuonna 2022 yhdistykselle luodut arvot ja kulmakivet ohjasivat toimintaamme ja sen kehittämistä edelleen vuonna 2024: läpinäkyvyys ja avoimuus, vastuullisuus, ajantasaisuus ja eettisyys. Kulkurit toimii näiden arvojen mukaisesti ja peilaa kaikkea toimintaansa niihin. Vuonna 2024 yhdistyksen hallitus totesi, että yhdistyksen toiminnan kulmakivet ovat edelleen ajankohtaiset.

Sterilointityö kohdemaassa	Adoptiotoiminta	Valistustyö kohdemaassa	Tietoisuuden lisääminen kohdemaassa sekä Suomessa
Vastuullisen rescuekentän kehittäminen	Yhteistyö viranomais- tahojen ja sidosryhmien kanssa	Kohdemaan eläin- suojelijoiden avustaminen	Aktiivinen vaikuttamistyö

Yhdistyksen toiminta on laaja-alaista ja koostuu pääosin yllä olevista, yhdistyksen strategiassa määritellyistä toiminnoista, jotka yhdessä koostavat yhdistyksen toiminnan keinovalikon.

Yhdistyksen tehtävänä on toteuttaa jatkuvasti sen mission ja vision mukaista toimintaa sekä kehittää eläinsuojelutyötä kokonaisuutena. Yhdistys on tämän lisäksi asettanut selkeitä kehityskohteita ja tavoitteita, jotka ohjaavat toimintaa ja sen kehittämistä. Näiden tavoitteiden lisäksi on tärkeää, että perustoiminnot yhdistyksessä kehittyvät ja pysyvät ajanmukaisina.

Toimintavuodelle 2024 päätettiin, että tavoitteina toimivat vuoden 2023 tavoitteet ja toimintaa kehitetään edelleen samoilla osa-alueilla. Tavoitteet oli asetettu niin, että yhdistyksen toiminnan kannalta tärkeimpiä osa-alueita saatiin kehitettyä ja vakautettua, ja vuonna 2024 ne olivat edelleen relevantteja yhdistyksen toiminnan kannalta. Sterilointien osalta tavoitetta nostettiin hieman vuodelle 2024.

Toimintavuoden 2024 yhdistyksen tavoitteet:

Sterilointiprojektien kulurakenteen kehittäminen: kulut vastaamaan tuottoja	Steriloitujen eläinten määrän kasvattaminen 5%	Aktiivinen mediayhteistyö Suomessa	Talouden tasapainottaminen: muut kuin lahjoituskulut vastaamaan kuluja
---	--	------------------------------------	--

Toimintavuoden tavoitteena oli kattaa 100 % steriloitujen eläinten kustannuksista nimenomaisesti steriloinneille suunnatuista lahjoituksista, kasvattaa steriloitujen eläinten määrää 5 % edelliseen vuoteen nähden, tasapainottaa yhdistyksen taloutta erityisesti hallinnollisten ja muiden kustannusten osalta ja tehdä vaikuttavaa mediayhteistyötä.

Näistä tavoitteista 3/4 toteutui ja ylittyi merkittävästi; pystyimme kattamaan kaikki steriloinnit niille ohjatuilla varoilla ja saimme kerättyä varoja merkittävän määrän myös vuodelle 2025, pystyimme tasapainottamaan ja vakauttamaan yhdistyksen taloutta jälleen hieman, ja kasvatimme steriloitujen eläinten määrää ennätysellisesti, 34,8% edelliseen vuoteen verrattuna (2024: 4317 steriloitua eläintä, 2023: 3202 steriloitua eläintä). Mediayhteistyö jäi vuonna 2024 hieman vähemmälle johtuen sisäisten toimintojen kehittämisen priorisoinnista.

Kenttätyö

Kenttätyö on yhdistyksen toiminnan kannalta välttämätöntä työtä, jossa vierailaan Romaniassa yhteistyötärhoilla ja yhteistyökumppaneiden luona. Kenttätyö kattaa mm. adoptio-ohjelman koirien tapaamiset ja arvioinnit sekä yhteistyökampanjat kuten sterilointikampanjoiden seurannan ja vierailut.

Kertomusvuonna tehtiin Romaniaan yhteensä neljä yhdistyksen aktiivien matkaa. Kolme näistä toteutettiin normaalina adoptiotoiminnan matkana yhteistyötarhoille ja yksi matkoista oli sterilointiprojektien tutustumiseen suunnattu matka, jossa yhdistyksen sterilointioinnasta vastaava tiimi tapasi sterilointien yhteistyökumppaneita Romaniassa ja seurasi sterilointiprojektien toteuttamista paikan päällä.

Adoptiotoiminnan aktiivimatkat toteutettiin huhtikuussa, heinäkuussa ja marraskuussa yhteistyötarhoillamme. Näillä matkoilla yhdistyksen toimijat kävivät yhteistyötarhavierailuilla normaaliin tapaan sisältönään adoptio-ohjelmassa olevien koirien tilanteen päivittämistä ja uusien adoptio-ohjelmaan tulevien koirien valitsemista. Näillä matkoilla on lisäksi tärkeää viettää aikaa yhteistyötahojemme kanssa keskustellen ja kuunnellen heidän ajatuksiaan sekä osallistua päätösten tekoon paikallisella tasolla. Matkat kohdemaahan ja paikallisten eläinsuojelijoiden tapaamiset ovat yhteistyön sekä tulokellisen ja merkittävän eläinsuojelutyön kannalta ensiarvoisen tärkeitä. On erittäin tärkeää, että yhdistyksen toimijat pysyvät ajan tasalla yhteistyökumppaneiden ja heidän huostassaan olevien koirien tilanteesta sekä mahdollisista haasteista, ja pääsevät tarjoamaan apuaan yhteistyökumppaneille. Vastuullisena yhdistyksenä Kulkurit haluaa pysyä ajan tasalla mahdollisista haasteista ja muutoksista kohdemaassa sekä pystyä vaikuttamaan myös yhteistyökumppaneiden toimintaan.

Matkoilla toteutettiin aiemmilta vuosilta hyväksi havaittua mallia koostaa matkat niin, että uudet aktiivit pääsevät ensimmäistä kertaa matkaan yhden tai kahden kokeneemman aktiivin kanssa, jotta tietotaitoa ja osaamista saadaan jaettua yhdistyksen sisällä.

Kertomusvuoden aikana kenttätöissä on edelleen pyritty panostamaan sisäisen osaamisen kehittämiseen tarkennettujen ohjeistusten avulla, kuten esimerkiksi liittyen arkojen koirien erityisadoptiokoirien tunnistamisen kehittämiseen ja arviointiin. Edellisvuonna aloitettu ”liikennevalomalli” on koettu hyvänä työkaluna koirien arviointiin ja tämän työkalun käyttöä jatkettiin myös kertomusvuonna.

Lisäksi tavoitteemme on ollut esitellä työtämme aktiivimatkoilla entistä enemmän käytännön tasolla sosiaalisessa mediassa ja sitä kautta avata toimintaamme jäsenistölle ja seuraajille entistä konkreettisemmin. Haluamme tuoda kohdemaan tilanteen lähelle seuraajiamme ja näyttää mahdollisimman rehellisesti, millainen tilanne Romaniassa kullakin hetkellä on eläinsuojelullisesti. On tärkeää ja arvojemme mukaista kommunikoida seuraajiemme ja tukijoidemme kanssa aktiivisesti, avoimesti ja kaunistelematta.

Helmikuussa järjestimme pitkästä aikaa Romaniaan suunnatun sterilointimatkan. Matkan agendana oli tavata pitkäaikaisia yhteistyökumppaneitamme sterilointityön puolelta, olla mukana sterilointikampanjapäivissä, jakaa infolehtisiä paikallisille asukkaille, tuottaa sisältöä sosiaaliseen mediaan sekä toteuttaa varainkeruun kampanja steriloinneille. Sterilointimatka onnistui yli odotusten niin näkyvyyden kuin varainkeruun puolesta, ja lisäsi ymmärrystämme paikallisen tason haasteista.

Steriloinnit ja valistus

Steriloinnit

Sterilointitoiminta paikallisella tasolla kohdemaassamme on yksi yhdistyksen toiminnan tärkeimpiä muotoja ja toiminnan kulmakiviä. Jatkuva sterilointitoiminnan kehittäminen on vastuullista, kestävän kehityksen mukaista toimintaa, joka ratkaisee kohdemaan kodittomien eläinten ongelmaa pitkällä tähtäimellä ja auttaa tilanteen parantamista kohdemaassa. Jatkuva, systemaattinen sterilointitoiminta tuottaa tulosta pitkällä aikavälillä ratkaisten ongelmaa lopullisesti.

Kertomusvuonna 2024 valtaosa steriloinneista toteutettiin yhdistyksen adoptiotoiminnan isoimman yhteistyötahon One Rescuen tarhan tuntumassa Cosobassa ja sen lähialueilla. Pienempi osa steriloinneista toteutettiin lisäksi Happy Dogs Morenin ja Carpen tarhojen lähellä sekä Constantan kaupungissa. Steriloinnit toteutettiin Romaniassa yhteensä kahdeksan pitkäaikaisen yhteistyötahomme toimesta vakaalla ja ammattitaitoisella otteella.

Sterilointien kysyntä on jatkanut iloksemme Romaniassa kasvuaan ja yhteensä kertomusvuonna sterilointiin jopa 4 317 eläintä, joista 3 922 oli koiria ja 395 kissoja (vuonna 2023; 3 202 eläintä, joista 3 025 oli koiria ja 177 kissoja). Kertomusvuoden sterilointimäärä oli yksi yhdistyksen koko toiminnan ajan parhaista vuosista. Sterilointien kulut olivat 140 745,10 € euroa. Viitteellisiä lahjoituksia saatiin yhteensä ennätyselliset 230 279,11 € tästä summasta 101 394,01€ jää käytettäväksi toimintavuodelle 2025.

Kertomusvuonna sterilointitoiminnassa ylettiin ennätysellisiin lukuihin myös koko toiminnan ajalta: yhdistyksen toiminnan alusta kertomusvuoden loppuun oli sterilointeihin käytetty yli 1 000 000€ ja mahdollistettu kokonaisuudessaan yli 37 000 eläimen sterilointi.

Viitteelliset lahjoitukset sisältävät vastaanotetun suurlahjoituksen yksityiseltä henkilöltä, joka oli summaltaan 20 000 euroa. Viitteelliset lahjoitukset jakautuivat seuraavasti suurlahjoituksen, kampanjakeräysten sekä muun varainkeruun kesken:

- Suurlahjoitus 8,69%
- Kampanjakeräykset 74,48%
- Muu varainkeruu 16,83%

Kampanjakeräyksiä oli yhteensä viisi, keräyksillä saatiin lahjoituksia upeat 171 417,86€.

Kampanjakeräyskohtainen erittely:

- Polku Parempaan 10 073,30€
- Syntynyt hylätyksi 20 814,75€
- Syyttömät 19 958,56€
- Toisenlainen todellisuus 17 971,38€
- 3€ haaste 102 599,87€

Valistus

Yhdistyksen tavoitteena on aina ollut lisätä paikallisen tason tietoa eläinten hyvinvoinnista ja sterilointien tärkeydestä, sekä mahdollistaa paikallisen tason ymmärrystä kodittomien eläinten tilanteen parantamisesta ja ongelmien ratkaisemisesta. Valistustoiminnan tavoitteena on pystyä tuomaan paikallisille ihmisille ajatasaista, tutkittua tietoa, jonka avulla he voivat olla osana ratkaisemassa ja ennaltaehkäisemässä kulkueläinongelmaa, sekä kehittää omistettujen lemmikkiensä elinoloja. Valistuksen kautta pystymme myös auttamaan paikallisia ihmisiä mm. siinä, että eläintenpito tuottaa heille vähemmän haasteita ja uusia pentueita ei pääse syntymään.

Kertomusvuonna aloitimme lokakuussa uuden valistusprojektin: [Tiedosta tekoihin - Paremman huomisen puolesta](#). Valistusprojekti on kampanja Romanian kodittomien eläinten olojen parantamiseksi lisäämällä paikallisväestön tietoisuutta oikeaoppisesta eläinten pidosta ja sterilointien merkityksestä kodittomien koirien määrän vähentämiseksi sekä edesauttaa paikallisen väestön halukkuutta steriloida omat eläimensä. Valistusprojekti toteutetaan omana hankkeenaan, mutta tiiviissä yhteistyössä Kulkureissa tehtävän mittavan sterilointityön kanssa.

Projektin tavoitteina on:

- Jakaa ja tarjota kampanjamateriaalin kuten jaettavien esitteiden ja kotisivun avulla paikalliselle väestölle laadukasta ja tutkittua tietoa heidän omalla kielellään eläinten pidosta ja hyvinvoinnin edellytyksistä ja sitä kautta parantaa paikallisten asenteita ja käytäntöjä lemmikkien hoidossa ja suhtautumisessa niin omistettuihin kuin kodittomiin eläimiin.
- Korostaa steriloinnin merkitystä kodittomien koirien määrän vähentämisessä ja eläimen hyvinvoinnissa ja tarjota matalan kynnyksen ratkaisua eläinten sterilointiin.
- Etsiä ja solmia suhteita ja yhteistyötä paikallisten toimijoiden ja mahdollisesti viranomaistahojen kanssa.

Tarve projektille on lähtenyt siitä, että vaikka paikalliset yhteistyötahomme tekevät parhaansa sterilointien ohessa myös valistuksen suhteen niin resurssit eivät riitä sterilointitoiminnan ja fyysisen eläinlääkärityön lisäksi myös valistustyöhön isommassa mittakaavassa yksin, vaan he tarvitsevat tähän kipeästi apua. Näemme myös, että jotta saamme paikallisväestöä ottamaan enenevissä määrin ajan myötä vastuuta oman maansa kodittomien koirien tilanteesta, tarvitaan tämän tavoitteen saavuttamiseksi tiedon ja ymmärryksen lisäämistä.

Projektissa kehitetään keinoja viedä tietoa paikallisille ja etenkin sille väestön osalle joka ei ole steriloinneista vielä lainkaan kuullut ja ovat täten osana kodittomien koirien ongelmaa antamalla lemmikkinsä lisääntyä kontrolloimattomasti. Toisena tärkeänä osa-alueena on eläinten elinolojen parantaminen ja eläimen perustarpeista huolehtimisen opettaminen paikallisille.

Keinot konkreettisesti:

- Projektin alkuvaiheessa teemme kyselytutkimusta paikallisten tietotason kartoittamiseksi
- Luomme esitteen eläinten hyvinvointiin liittyen kyselytutkimuksen pohjalta, jotta voimme ottaa paikallisten tietämyksen lähtötason huomioon esitteen sisällössä

- Helmikuussa julkaistuja sterilointiesitteitä tilataan lisää ja niistä tulee päivitetty painos
- Luomme verkkosivun romaniankielellä jossa kerromme projektista ja jossa nämä valistusmateriaalit ovat helposti saatavilla
- Yhteistyötahojen ja vapaaehtoisten hankkiminen ja yhteistyö paikallisten toimijoiden ja viranomaisten kanssa mahdollisuuksien mukaan
- Valistusmateriaalin kuten esitteiden jako projektin kohdealueella
- Sosiaalisen median hyödyntäminen valistuksessa
- Paikallisiin tapahtumiin osallistuminen sekä tilaisuuksissa vierailu mahdollisuuksien mukaan
- Sterilointitoiminnan kehitys projektialueella entisestään valistuksen myötä
- Projektin loppuvaiheessa teemme kyselytutkimuksen projektin vaikutusten kartoittamiseksi
- Projektin jatkamahdollisuuksien ja sisällön kartoitus

Projektin kohdealueeksi on valittu adoptiotoimintamme isoimman yhteistyötarhan One Rescuen eli Cosoban tarhan ympäristö. Tämä tarkoittaa Cosobaa lähimpänä olevia kyläyhteisöjä Comuna Cosobaa ja Joita, Giurgiussa & Comuna Brezoalea ja Slobozia Moaraa Dambovitassa. Näissä kyläryhmittymissä asuu yhteensä yli 11 000 asukasta. Alueella liikkuu runsaasti sterilioimattomia, niin omistettuja kuin kodittomia eläimiä ja eläinten elinolosuhteet ovat kehnot. Pyrimme siihen, että saisimme kampanjan aikana valtaosan eli noin 70 % tästä väestöstä tavoitettua ja vietyä tietoa heille. Alueella toimii Kulkurien kaksi isointa sterilointiyhteistyökumppania; Association One Rescue yhdessä One Vetin tiimin kanssa sekä Paws Care Vet, jotka myös auttavat meitä projektin toteutuksessa.

Projektin on tarkoitus kestää ainakin toukokuun 2025 loppuun saakka ja sen aikana arvioimme kampanjan vaikutuksia ja mahdollisuuksia projektin jatkolle.

Projektin jatkon sisältöä hahmotellaan projektin osa-alueiden edetessä, ja projektisuunnitelma sisältää mm. toimijoiden sitouttamista, sisäisen ja ulkoisen toimintamallin luomista ja muiden jatkon kannalta olennaisten tekijöiden suunnittelua ja toteutusta niiltä osin ja niin pitkälle kuin se yhdistyksen resurssien puitteissa on mahdollista. Projektiin on hankittu palvelusopimuksella osa-aikainen projektitiimin vetäjä, sillä projektin huolellinen toteutus vaatii näkemyksemme mukaan esihenkilötaustaa sekä organisointi-, suunnittelu - ja projektinhallintataitoja ja kokemusta kehittämistyöstä. Projektia vetää kuormalogistiikka- sekä sterilointitoiminnan vastaavamme, Romaniassa paikan päällä asuva aktiivimme Taru Partanen.

Tiedosta tekoihin -projektissa voimme konkreettisesti olla apuna paikallisille entistäkin enemmän sterilointien ja adoptiotoiminnan lisäksi ja samalla voimme toimia suunnannäyttäjinä niin paikallisille kuin myös muille tahoille.

Adoptiotoiminta

Vuosi 2024 oli Rescueyhdistys Kulkureiden toiminnan 12. toimintavuosi. Vuoteen mahtui paljon haasteita, mutta myös onnistumisia ja etenkin sisäisessä toiminnassa panostettiin merkittävästi

adoptioprosessin jatkuvaan kehittämiseen ja vapaaehtoistoimijoidemme työnkuvassa tarvittavien työkalujen kehittämiseen.

Adoptiotoiminnan puolella jatkoimme työtä edellisten vuosien tapaan lisäten resursseja vapaaehtoistyökrytoinnin ja sisäisten työkalujen avulla ja yhtäläillä kohdaten haasteita, joita niin maailman epävarma tilanne kuin Romanian eläinsuojelijoiden arkeen kuuluvat vaikeudetkin eteemme toivat.

Jatkoimme välttämätöntä ja ansiokasta kuormalogistiikan koordinoitua ostopalveluna Romaniaan muuttaneen entisen työntekijämme tekemänä. Hänen vastuualueelleen kuuluu myös koirien kattavien terveysasioiden selvittäminen ja ylläpito sekä adoptiokuljetusten koordinointi kokonaisuudessaan. Adoptiotoiminta on kertomusvuonna edelleen isossa roolissa Kulkurien toiminnassa, joten sen mutkaton ja organisoitu kokonaisuuden hallinta on meille tärkeä prioriteetti. Kuormalogistiikka ja terveysasioiden sujuvuus ovat yksiä adoptiotoiminnan ydintoiminnoista, mikä vaatii ammattimaisuutta ja joustavuutta, jotta toiminta niin meidän kuin Romanian päässä sujuu aukottomasti ja vastuullisesti. Toiminnanjohtaja jatkoi yhdistyksessä adoptiotoiminnan vastaavana vastaten kokonaisuuden seurannasta, tarvittavien toimenpiteiden toimeensaattamisesta ja linjauspäätösten tekemisestä.

Vuoden aikana kehitimme monia sisäisiä toimintojamme ja kehitimme myös uusia tapoja toimia. Jatkoimme säännöllisesti edellisenä toimintavuotena aloitettuja sisäisiä yhteyshenkilöiden palavereja, joissa käsitellään kulloinkin käynnissä olevia ajankohtaisia asioita. Näissä kokouksissa käsittelemme adoptioprosessia, sen mahdollisia kehityskohteita ja haasteita sekä erilaisia yhteyshenkilöiden kokemuksia ja tunteita. Keskustelut ja kokoukset tarjoavat paitsi alustan ideoinnille ja kehittämiselle myös pitävät yhteyshenkilöt ja yhdistyksen toimijat ajan tasalla adoptiotoiminnasta ja mahdollisista muutoksista. Ne myös tarjoavat yhdistyksen toimijoille tärkeää vertaistukea sekä mahdollisuuden jakaa ajatuksia ja tunteita muiden kanssa ja saada ideoita ja ratkaisuja haasteellisinkin tilanteisiin.

Vuoden 2024 aikana rekrytoimme ja perehdytimme useita uusia adoptiotoiminnan yhteyshenkilöitä tehtäviinsä. Perehdytyksessä käytimme aiempina vuosina muodostettua mentorointia, jonka avulla uudet yhteyshenkilöt saavat tukea toimintaansa ja pääsevät oppimaan adoptioprosessimme ja tehtävänsä yhdessä kokeneemman yhteyshenkilön kanssa.

Romaniaan matkustimme adoptiotoiminnan merkeissä kolme kertaa toimintavuoden aikana: huhti-, heinä- ja marraskuussa. Näiden matkojen tarkoituksena on tavata ja päivittää jo adoptio-ohjelmassamme olevien koirien tietoja, kuvia ja videoita sekä valita adoptio-ohjelmaan uusia koiria. Samalla toimijamme pääsevät keskustelemaan paikan päällä eläinsuojelijoiden kanssa ja näkemään tarhojen arkea omin silmin.

Uudelleensijoitettavien koirien määrä laski toimintavuoden aikana huomattavasti uudelleensijoitusten tarkemmaksi kartoittamiseksi tehtyjen toimenpiteiden ansiosta 28 koiraan (45). Uudelleensijoitusten trendi on ollut laskeva, ja kotihoitotiimi on jatkanut tärkeää työtä koirien terveystilanteen selvittämiseksi ennen niiden palautumista yhdistykselle.

Edelliskaudella implementoitua liikennevalo-mallia koirien arviointiin on jatkettu. Liikennevalomallin avulla pyrimme muuttamaan adoptio-ohjelman suhdannetta niin, että ohjelmassa olisi jatkossa enemmän mahdollisimman sosiaalisia ja reippaita koiria, joiden on helpompi löytää koti, joiden kotiutuminen sujuu yleensä helpommin ja jotka myös työllistävät toimijoitamme vähemmän. Näin saamme tarhojen koiramääriä toivoaksemme laskuun ja vähennettyä vapaaehtoistoimijoidemme uupumista, jota etenkin raskaat jälkihuoltoprosessit ja uudelleensijoitukset lisäävät.

Adoptio-ohjelmassamme on ja tulee aina olemaan myös arempia koiria, jotka ovat meille aivan yhtä rakkaita ja sydäntä lähellä olevia kuin kaikki muutkin koirat.

Toimintavuoden adoptiomäärä oli historiallisen alhainen: 182 eläintä, joista 3 oli kissoja. Edellisinä vuosina lukemat ovat olleet 285 (2021) ja 370 (2022). Adoptiomäärien kasvattaminen ei ole kuitenkaan koskaan ollut yhdistyksen pääasiallisena tavoitteena. Eläinten adoptiot ovat osa tekemäämme vastuullista ja kestävästä eläinsuojelutyötä, ja haluamme säilyttää sen osana toimintaamme jotta pystymme vaikuttamaan myös eläinyksilöiden elämään ja tarjoamaan eettisen vaihtoehdon lemmikin hankintaa harkitsevalle. Adoptioprosessimme on edelleen kehittyvä, tarkka ja huolellinen, emmekä tule tinkimään sen laadusta jatkossakaan.

Uskomme edelleen suurimpana yksittäisenä tekijänä adoptiomäärän laskuun olleen vapaaehtoistoiminnan resurssien vähyys sekä toimihenkilöiden jaksamisen varmistamiseksi tehty tietoinen ohjelmaan otettavien koirien määrän rajoittaminen. Lisäksi uskomme, että epävaakaa maailmantilanne on tuonut tullessaan myös kysynnän laskua - ihmiset tarkastelevat omaa talouttaan tarkemmin ja harkitsevat omia resurssejaan laaja-alaisemmin. Tämä on siinä mielessä hyvä kehityssuunta, että vaikka se tuo meille vähemmän adoptioita ovat tehdyt adoptiot vakaalla pohjalla ja uusien perheiden puolelta tarkemmin harkittuja.

Yhteistyötahot Romaniassa adoptioiden suhteen pysyivät pitkälti ennallaan. Adoptiokuljetuksissa jatkoimme toimintaa Zuzu Express Transport -kuljetusyrityksen (2 kuormaa) kanssa. Adoptiomäärien laskettua merkittävästi edellisvuodesta toimintavuonna tuotiin aiempaa enemmän yhteiskuormia (9 kuormaa) muiden romanialaisten yhdistysten, Emblan, Woffan ja Toivon Kajon kanssa Eli Pet Transportin kyyditsemänä.

Adoptiokuljetuksia tuotiin kertomusvuoden aikana kaikkiaan yksitoista kertaa.

Koiria adoptoitiin vuonna 2024 seuraavasti:

- One Rescue Association / eläinlääkäri Adina Vladut: 60 (2023: 107)
- Carpe / Carmen Mandescu: 50 (64)
- Ioana Bodea: 25 (40)
- M.G. Rescue / Mihai Grigorie: 15 (28)
- Luiza Mandru: 7 (20)
- Happy Dogs Moreni: 19 (16)
- Mihaela Soare: 5 (7)

Arvio toiminnan todennäköisestä tulevasta kehityksestä

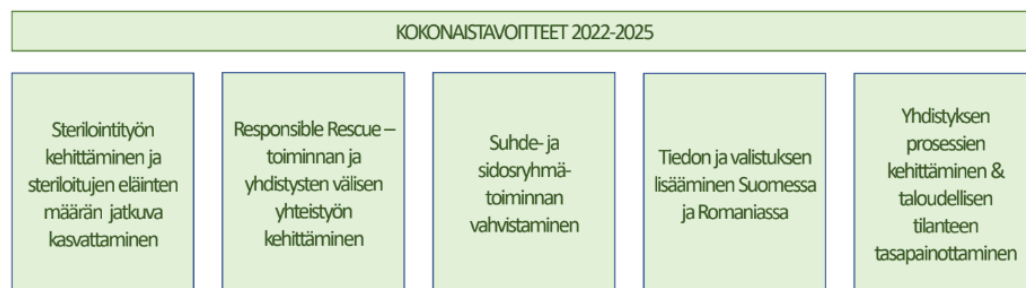
Yhdistyksen tavoitteena on jatkaa toimintaansa strategiansa, missionsa ja arvojensa mukaisesti. Yhdistyksen hallitus on koostanut vuosille 2022-2025 erilliset tavoitteet, joiden avulla toiminnan kehitystä pyritään ohjaamaan.

Yhdistyksen tavoitteet vuosille 2022-2025

Kokonaistavoitteet 2022-2025



Pitkätäkittäimen tavoitteet 2022-2025



Yhdistyksen toiminnan kehittymistä vuonna 2025 on kuvattu yhdistyksen laatimassa vuoden 2025 toimintasuunnitelmassa seuraavasti:

TOIMINTASUUNNITELMA 2025

Rescueyhdistys Kulkurit on aloittanut toimintansa toukokuussa 2012. Yhdistyksen tavoitteena on vaikuttaa kohdemaansa Romanian eläinsuojelulliseen tilanteeseen kestäväällä ja monitahoisella tavalla. Merkittävimpinä toimintakeinoina ovat kohdemaassa tapahtuvat steriloinnit ja valistus. Lisäksi adoptiotoiminta Suomeen on merkittävässä roolissa yhdistyksen toiminnassa.

Näitä yhdistyksen päätoimintoja tukevat ja mahdollistavat lukuisat muut toiminnot, kuten tapahtumien ja kohdennettujen keräysten järjestäminen, yhteistyökumppaniemme tukeminen kohdemaassa sekä eläinsuojelijoiden käytännön arjen helpottaminen erilaisten projektien kautta.

Yhdistyksenä Kulkurit on ennakoluuloton, ratkaisukeskeinen ja sitoutuva, ja näitä toimintaperiaatteita tullaan noudattamaan ja kehittämään myös kuluvana vuotena.

Hallinto

Kulkurien hallinto on seurannut yhdistyksen strategiaa kuluneen vuoden aikana ja yhdistyksen

toiminnalle asetettujen tavoitteiden toteutumista on valvottu hallinnon toimesta. Tavoitteita on konkretisoitu vuositasolle ja toimintavuodella 2025 yhdistyksessä tullaan keskittymään erityisesti tiettyjen tavoitteiden saavuttamiseen, joita avataan toimintokohtaisesti tässä toimintasuunnitelmassa.

Kulkurien hallitus on uudistanut perusteellisesti yhdistyksen hallinnollisia ja taloudellisia rakenteita kuluneina vuosina ja tavoitteena tälle vuodelle on jatkaa tämän työn parissa. Strategia uudistuksen seurannan lisäksi hallinnon tavoite on entisestään kehittää yhdistyksen prosesseja ja tasapainottaa ja vankentaa yhdistyksen taloudellista kulurakennetta etenkin muun varainkeruun kautta. Vuoden 2025 aikana yhdistyksen hallinnon tulee tarkastella strategian kehittämistä ja luoda tavoitteet seuraavalle toimintajaksolle, vuosille 2026-2029.

Yhdistyksen toimivuuden ja organisaation sujuvuuden kannalta on ensiarvoisen tärkeää, että merkittävän vapaaehtoisperustan lisäksi yhdistyksessä jatkaa työskentelyään palkatut työntekijät ja mahdolliset ostopalvelutoimijat. He vastaavat sitoutuneesti yhdistyksen jatkuvasta toiminnasta ja kehityksestä, hallituksen asettamien tavoitteiden ja strategian toteutumisesta, varainkeruusta ja laajamittaisesta adoptiotoiminnan pyörittämisestä. Lisäksi työntekijöiden ja ostettujen palveluiden avulla yhdistyksen toiminnan jatkuvuutta voidaan vahvistaa ja varmistaa entisestään ja yhdistyksen tärkeimpien toimintojen ylläpito turvata kaikkina aikoina.

Steriloinnit

Yhdistyksen arvojen mukaisesti jatkamme ja tehostamme kestävän eläinsuojelutyön toteuttamista kohdemaassamme Romaniassa mittavan sterilointityön keinoin. Sterilointityön aktiivisena pitäminen ja kehittäminen on merkittävin pitkäaikaistavoitteemme. Tänä vuonna tavoitteenamme on kasvattaa sterilointitoimintaamme entisestään aikaisempien vuosien tapaan.

Sterilointitoiminnan kulmakivi on tänäkin vuonna suunnitelmallinen ja pitkäjänteinen varainhankinta. Vuonna 2024 sterilointeja kustannettiin 140 745,10 eurolla ja toista vuotta peräkkäin lahjoitukset pystyttiin kattamaan kokonaan sterilointien viitteellisillä lahjoituksilla. Vuonna 2025 yhdistyksen koko toiminnan ja varainkeruun tavoitteeksi on asetettu 269 500 € varainkeruusta saavutettavaa tuottoa, josta tavoitteena on kerätä 140 000€ sterilointeihin käytettäväksi viitteellisiä lahjoituksia.

Jatkamme vuonna 2025 korkeiden vaatimusten ylläpitoa myös Romanian sterilointiyhteistyökumppaneillemme. Vaadimme ajantasaista raportointia, kuva- ja videomateriaalia ja informaatiota toteutuneista sterilointikampanjoista markkinoinnin tueksi, että sterilointien raportoinnista ja varainkeruusta vastaavalle tiimille.

Sterilointien saralla olemme toteuttaneet sterilointimatkan vuonna 2024. Näitä matkoja pyrimme toteuttamaan myös vuonna 2025. Sterilointimatkat on koettu merkityksellisiksi ja kannattaviksi erityisesti Romaniassa sisäisten toimijoiden kanssa verkostoitumisessa ja tiedon lisäämisessä monimuotoisemmin.

Valistus

Valistustoiminnan kehittäminen on ollut yhdistyksen tavoitteena sen perustamisesta lähtien, ja koemme sen äärimmäisen tärkeäksi keinoksi, yhdessä sterilointien kanssa, parantaa kohdemaan kodittomien eläinten tilannetta pitkällä tähtäimellä ja kestävästi.

Aloitimme vuonna 2024 valitusprojektin, jonka tavoitteena on parantaa paikallisten ihmisten ymmärrystä lemmikkien hyvinvoinnista kohdemaassa. Projektin tarkoituksena on tuoda tietoa kohdemaan asukkaille lemmikkien pidosta ja sterilointien tärkeydestä sekä antaa heille tutkitun tiedon kautta laajempaa ymmärrystä kodittomien eläinten tilanteen ennaltaehkäisystä.

Valistusprojekti alkoi edellisenä vuonna menestyksekkäästi, ja se jatkuu vähintään toukokuulle 2025. Projektin mahdollista pidempää jatkoa suunnitellaan yhdessä projektista vastuussa olevan tahon kanssa sen jälkeen, kun projektin tuloksia on nähtävillä.

Adoptiotoiminta

Adoptiotoiminnassa suuntaviivoja tulevat vuonna 2025 määrittämään vastuullisuus, huolellisuus ja ajantasaisuus niin adoptioprosessin kuin koirien terveysasioidenkin ympärillä. Jatkuva sisäinen kehitystyö adoptioprosessissa jatkuu ja reagoimme edelleen herkästi poikkeamiin ja seuraamme mm. uudelleensijoitusten tilannetta tämän vuoden aikana erityisen tarkasti. Lisäksi kuluneen vuoden aikana tullaan panostamaan mm. kotihoitoprosessiin, nuorten aikuisten statukseen adoptiokoteina ja uudelleensijoituksissa sekä vastuullisen adoptiotoiminnan entistä parempaan esilletuontiin some-kanavissamme.

Panostamme myös tänä vuonna koirien arvioinnin kehittämiseen ja tarkempaan valikointiin Romaniassa. Pyrimme toistaiseksi aktiivisesti myös hiomaan suhdannetta adoptio-ohjelmassa olevien koirien arkuuden ja sosiaalisuuden tiimoilta niin, että ohjelmassamme olisi enemmän lähtökohtaisesti reippaita ja sosiaalisia koiria, arkoja ja erityistarpeisia koiria kuitenkin unohtamatta. Perusteena tässä tavoitteessa on resurssien suuntaaminen niin, että sillä voidaan saavuttaa paras mahdollinen hyöty kodittomien koirien auttamiseksi ja edesauttaa mahdollisimman paljon tarhojen kuormittuneen koiramäärällisen tilanteen purkamista.

Koirien terveysasioiden korkeiden standardien ylläpito jatkuu tänäkin vuonna. Multiresistanttien bakteerien sekä rabieksen vasta-aineiden seulonnat jatkuvat muiden adoptio-ohjelmaan kuuluvien perustestauksien ohella. Pyrimme kantamaan vastuuta rescuetoiminnan tasosta ja näyttämään omalla toiminnallamme esimerkkiä. Yhteistyö Responsible Rescue -toiminnan ympärillä muiden suomalaisten yhdistysten kanssa jatkuu.

Yhdistyksen aktiivit vierailevat Romaniassa adoptioyhteistyökumppaniemme luona muutaman kuukauden välein. Säännölliset vierailut ovat oleellinen osa paitsi adoptiotoiminnan laadukkuutta ja toimivuutta, myös tärkeä osa yhteistyötarhojemme ajantasaisen tilanteen tarkkailussa ja mm. paikallisten eläinsuojelijoiden kanssa keskustelussa ja jaksamisen tukemisessa. Lisäksi tänäkin vuonna



panostetaan säännölliseen etäyhteydenpitoon säännöllisten palaverien merkeissä päivittäisen arjen yhteydenpidon lisäksi yhdistyksen ja paikallisten adoptioyhteistyökumppaniemme kanssa. Adoptiotoiminnassa kuormalogistiikan kokonaisuuden hallinta jatkuu ostopalveluna toimenkuvaa aiemmin hoitaneen työntekijän toteuttamana.

Varainkeruu

Tapahtumatoiminta, verkkokauppa ja kannatustuotteiden kehitys sekä jäsenhankinta ovat merkittävässä roolissa yhdistyksen strategian tavoitteissa muun varainhankinnan osalta ja sen kautta yhdistyksen talouden tasapainon säilyttämisen ja toiminnan jatkuvuuden kannalta. Varainkeruun osalta tullaan vuonna 2025 kiinnittämään erityistä huomiota lahjoitusten lisäksi muuhun varainkeruuseen, jotta voimme varmistaa yhdistyksen toiminnan jatkuvuuden pitkällä aikavälillä. Olemassa olevien varainkeruun keinojen rinnalle pyritään tuomaan uusia tapoja kerätä vastikkeellisia varoja yhdistykselle. Näin saamme lisää joustavuutta yhdistyksen talouteen, ja pystymme takaamaan ydintoimintojemme jatkon.

Kuluvana toimintavuonna osallistumme sekä järjestämme varojen keräämiseksi useita kampanjoita ja tapahtumia ympäri vuoden. Lisäksi jatkamme edellisten vuosien aikana alkanutta kehitystyötä yhdistyksen verkkokaupan, Hobo Shopin, osalta. Myös yhdistyksen jäsenhankinta jatkuu ja kehittyy.

Järjestämme kohdennettuja keräyksiä ennen kaikkea sterilointeja varten, mutta myös muita tarpeellisia kohteita varten, kuten tarhojen kehitystä, eläinten ruokaa, yksilöllistä apua koira-/tarhakohtaisesti ja tarvittaessa keräämme varoja myös äkillisissä tilanteissa apuamme tarvitsevia kohteita varten.

Varainkeruu kulkee linjassa yhdistyksen arvojen ja tavoitteiden kanssa. Varainkeruu on tunnistettu yhdeksi kriittiseksi osa-alueeksi hallituksen strategialinjauksessa yhdistyksen toiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi, ja varainkeruun kehittämiseen on palkattu osa-aikainen työntekijä keväällä 2021. Varainkeruukoordinaattorin aloitettua työssään on yhdistyksen varainkeruun tilanne tasapainottunut ja kohentunut erinomaisella tasolla. Työnkuva on todettu tarpeelliseksi ja toimivaksi ja alkuvuodesta 2024 tehtävässä on aloittanut uusi varainkeruukoordinaattori, joka toimii tällä hetkellä palvelusopimuksella, ja jonka työnkuvaa tullaan jatkamaan myös vuonna 2025.

Muuta

Sisäisesti yhdistyksessä pyritään tänä vuonna panostamaan tarvittavissa määrin adoptio- sekä muun toiminnan tasapainottamiseen ja erityisesti vapaaehtoistyöntekijöidemme hyvinvointiin ja jaksamiseen. Kiinnitämme erityisesti huomiota toimijoidemme jaksamiseen sisäisten henkilöstöhallinnon prosessien ja työkalujen avulla ja tulemme mm. jatkamaan viime vuonna käyttönotettua yhteisloimakäytäntöä sekä joululoman, että kesäloman muodossa.

Verkkosivumme ja sosiaalisen median kanavamme Facebook ja Instagram jatkavat pääasiallisina tiedotuskanavinamme. Lisäksi joulukuussa 2024 lanseerasimme Kulkurien sisäisen uutiskirjeen, joka

lähetetään kuukausittain kaikille yhdistyksen jäsenille. Ensimmäinen uutiskirje julkaistaan 2025 alkuvuonna. Jäsenet ja koirien omistajat saavat kuukausittaisen uutiskirjeen muodossa tietoa tulevista tapahtumista ja muista ajankohtaisista asioista. Uutiskirjeen avulla pyrimme ohjaamaan käyttäjät nettisivuillemme.

Sosiaalinen media on näkyvässä roolissa Kulkurien tiedonjako- ja informaatiokanavana. Facebookin lisäksi päivitämme aktiivisesti tilejämme Instagramissa ja YouTubeissa, missä pyrimme entisestään kasvattamaan seuraajamääriä sekä aktivoimaan seuraajiamme. Toimintavuoden aikana pyrimme kehittämään näkyvyyttämme myös TikTok:ssa.

Tiivis yhteydenpito yhteistyökumppaneidemme kanssa jatkuu, ja pyrimme olemaan ajan tasalla huomiota vaativissa asioissa sekä reagoimaan avoimella tiedottamisella huomiotamme vaativiin aiheisiin rescuetyön kentällä.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Yleisesti yleishyödyllisen yhdistyksen toiminnan kannalta mahdollisiksi riski- ja epävarmuustekijöiksi on tunnistettu seuraavat tekijät, jotka ovat pitkälti muuttumattomia edelliseen vuoteen verrattuna:

- **Vapaaehtoistyöntekijät ja jäsenet:**

- Jäsenten tai vapaaehtoisten työntekijöiden väheneminen tai sitoutumisen puute
- Vapaaehtoisten toimijoiden uupuminen ja kuormittuminen toiminnassa
- Haasteet vapaaehtoisten rekrytoinnissa
- Vähäinen osallistuminen yhdistyksen toimintaan

Yhdistyksen toiminta nojaa pääsääntöisesti vapaaehtoisten toimintaan, joten riskit vapaaehtoistoiminnassa ovat yhdistyksen toiminnan ylläpitämisen kannalta merkittäviä.

- **Lainsäädäntö ja sääntely:**

- Muuttuva sääntely-ympäristö ja lainsäädäntövoimakkuudet
- Muutostet verotuksessa, raportoinnissa ja muissa lainsäädännöllisissä vaatimuksissa

- **Toiminnalliset riskit:**

- Muutokset yhteistyötahojen tilanteissa
- Muutokset toimintaympäristössä kohdemaassa
- Hallinnolliset haasteet, kuten huono johtaminen tai puutteelliset sisäiset käytännöt
- Toimitilojen, yhteistyökumppaneiden tms. muutokset

- **Rahoitus:**

- Lahjoitusvarojen varmistaminen ja niiden jatkuvuus, riittämätön rahoitus suhteessa tarpeeseen
- Maailmantalouden epävarma tilanne
- Kansallinen ostovoiman lasku

- Riippuvuus tietystä rahoituslähteestä, kuten avustuksista tai lahjoituksista
- Rahoituksen epävakaus ja vaihtelu vuosittain
- **Maine ja viestintä:**
 - Maineen vahingoittuminen, negatiivinen media tms.
 - Tehottomuus viestinnässä sidosryhmien kanssa, kuten jäsenten, lahjoittajien tai yhteistyökumppaneiden kanssa.
- **Strategiset riskit:**
 - Epäonnistuminen sopeutumisessa muuttuvaan ympäristöön tai teknologian kehitykseen
 - Strategisten päätösten vaikutukset ja niiden tehottomuus
- **Yhteistyö ja allianssit:**
 - Epäonnistuminen tehokkaiden kumppanuuksien ja yhteistyön rakentamisessa ja ylläpidossa
 - Yhteistyökumppaneiden epävakaa olosuhteet tai muuttuvat prioriteetit
- **Teknologia ja tietoturva:**
 - Teknologian vanhentuminen ja uusien järjestelmien tai ohjelmistojen tarve.
 - Tietoturvauhat ja tietovuodot, erityisesti henkilötietojen osalta.

Ylläkuvatut riskit ja epävarmuustekijät ovat yhteisiä kaikille alan toimijoille ja yleisesti yleishyödyllisille yhdistyksille.

Rescueyhdistys Kulkurit ry:ssä on tunnistettu, että pääosin nämä riskit ovat yhdistyksen kannalta hyvin vähäisiä. Yhdistyksen osalta merkittäviin riski- ja epävarmuustekijöihin voidaan lukea hallituksen näkemyksen mukaan riskit liittyen vapaaehtoistyöntekijöihin ja jäseniin sekä rahoitukseen sekä muutokset lainsäädännössä ja säädöksissä.

Riskien ja epävarmuustekijöiden minimoimiseksi on tehty useita ennakkoivia ja ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä, ja mm. riskit rahoitukseen liittyen ovat toteutumisen todennäköisyyden osalta vähäisiä, vaikkakin sinänsä merkittäviä. Riskin merkittävyys ei siis tässä tilanteessa kuvaa konkreettisesti sen toteutumisen todennäköisyyttä. Ennaltaehkäisevistä toimenpiteistä on kerrottu tässä toimintakertomuksessa aiheittain. Myös toimintasuunnitelmassa on otettu kantaa näihin aiheisiin.

Yhdistyksen johto on sitoutunut riskien ennalta-ehkäisemiseen ja pyrkinyt varmistamaan, että yhdistyksessä reagoidaan ajoissa ja tarvittavalla voimakkuudella mikäli tunnistetaan, että jokin riski on merkittävä ja / tai sen toteutuminen aiempaa todennäköisempää. Yhdistyksen johto on myös sitoutunut omalta osaltaan ennaltaehkäisemään mm. toiminnallisten ja strategisten riskien toteutumista, ja kehittää myös omaa toimintaansa jatkuvasti.

TIEDOTUS JA PR

Toimintavuoden aikana tiedotimme seuraavasti:

Tammikuu: [Toiminnanjohtajan uuden vuoden tervehdys 1.1.2024](#) , [Kulkurit rekrytoi-varainkeruukoordinaattori](#)

Huhtikuu: [Kokouskutsu vuosikokoukseen](#) , [Hallitushaku](#)

Toukokuu: [Hallitus on valittu](#)

Kesäkuu: [Kulkurit rekrytoi](#) , [Kulkurit lomalla](#)

Heinäkuu: [Infoa koiran uudelleensijoittamisesta](#)

Marraskuu: [Kokouskutsu ylimääräiseen sääntömääräiseen kokoukseen](#)

Joulukuu: [Kulkurit lomalla](#)

MEDIA

Kertomusvuoden tammikuussa toiminnanjohtamme Salla Honkapää vieraili Koira haudattuna-podcastissa keskustelemassa Romanian koiratilanteesta ja rescuetoiminnasta.

Maaseudun Tulevaisuus haastatteli Toiminnanjohtaja Honkapäätä helmikuussa julkaistua [artikkelia](#) varten.

Joulukuussa julkaistussa Seuran [pentutehtailua koskevassa artikkelissa](#) toiminnanjohtaja kommentoi mm. rescuekoiran hankkimista sekä koronan aikaista koiraboomia.

Kertomusvuosi oli median osalta hiljainen ja haastattelupyyntöjä tuli vain muutamia. Aiempia vuosia matalampi näkyvyys on osittain saattanut heijastella myös adoptiomääriin.

VARAINHANKINTA

Poliisihallitus on myöntänyt toistaiseksi voimassa olevan rahankeräyslupan Rescueyhdistys Kulkurit ry:lle 17.11.2022. Toimeenpanoaika on 01.01.2023 alkaen toistaiseksi ja lupa kattaa koko Suomen Ahvenanmaata lukuun ottamatta. Päätöksen numero on RA/2022/1617.

Yhdistyksellä on varainhankintaa varten käytössään seuraavat lahjoitustavat: pankkitili viitteellisiä rahalahjoituksia varten, Mobilepay ja rahankeräyslippaat. Yhdistyksellä oli toimintakauden aikana

myös Metan sosiaalisen median alustoilla käytössä lahjoitusmahdollisuus, joka kuitenkin loppu 1.7.2024 Metan sääntömuutosten vuoksi. Yhdistyksen varainhankinnan keinot on todettu hyviksi ja helpoiksi lahjoitustavoiksi, ja etenkin MobilePay on ollut suosittu maksu- ja lahjoitustapa toimintavuoden aikana.

Varoja kerätään rahalahjoitusten ohella jäsenmaksuilla, yhdistyksen järjestämällä tapahtumilla, kirpputoritoiminnalla, nettihuutokaupoilla ja kannatustuote- sekä verkkokauppamyynnillä. Yhdistys myy erilaisia tuotteita lemmikeille ja omistajille verkkokaupassaan Hobo Shopissa sekä tapahtumien yhteydessä. Lisäksi myynnissä on eettisiä lahjakortteja, joilla voi kustantaa esimerkiksi yhden koiran steriloinnin Romaniassa. Yhdistyksen varainhankintaa kehitettiin edelleen toimintavuonna 2024 ja erityisesti jäsenhankintaa sekä yhdistyksen verkkokauppatoimintaa laajennettiin yhä edelleen aiemmasta. Verkkokaupan arvonlisäverollinen myynti oli kertomusvuonna 41 125,49 euroa sisältäen toimituskustannukset ja muuta kustannukset (36 121,95) kasvaen jälleen edellisvuoteen verrattuna kehitystoimenpiteiden ansiosta. Verkkokaupan myyntituotto oli 31 940,78 euroa (27 539,31€). Verkkokauppa on kasvanut muutamassa vuodessa tapahtuminen ja kirpputori- ja huutokauppatuottojen ohella yhdeksi tärkeimmistä yhdistyksen varainkeruun keinoista.

Kertomusvuonna pidettiin jo yhdeksäs Shout It Out -nettihuutokauppa, josta tuottoa kertyi ennätykselliset 10 977 euroa (10 823,90). Yhteensä huutokauppa-, kirpputori- ja kannatustuotemyynnin tuotto kulujen jälkeen oli toimintavuonna 19 757,12 euroa (24 754,88€), laskien hieman edelliseen vuoteen verrattuna.

Erilaisia tapahtumia järjestettiin tapahtumavuonna 14 kappaletta ja tapahtumien nettotuotto kulujen jälkeen oli kertomusvuonna 32 851,44 euroa (47 288,39). Tapahtumia järjestettiin pääkaupunkiseudulla sekä Tampereella.

Kaiken kaikkiaan varainhankinnan nettotuotto oli 432 394,77 (304 424,17).

Lahjoitukset

Lahjoituskohteita, joihin yhdistys keräsi varoja kertomusvuonna 2024:

- Sterilointitoiminta Romaniassa
- Yksityinen eläinsuojelija Mihaela Soare Targovisten kylässä
- Yksityinen eläinsuojelija Luiza Mandru Gradistean kylässä
- Yksityinen eläinsuojelija Ioana Bodea Cosoban kylässä
- OneVet-eläinlääkäriaseman omistajan Adina Vladutin rakennuttama koiratarha ja yhdistys One Rescue Cosoban kylässä
- Yksityinen yhdistys Carpe Animal Rescue
- Yksityinen yhdistys M. G. Rescue

- Yksityinen koiratarha Happy Dogs Moreni Morenin kylässä
- Valistusprojekti Romaniassa
- A little help from my friend -projektit

Rahalahjoituksia saatiin kertomusvuonna kaikkiaan 360 013,48 euroa (224 183,07). Yksittäisille kohteille kerätyt lahjoitukset käytettiin kunkin kohteen hyväksi suorina tilisiirtoina tai tavara- ja ruokalahjoituksina. Yhteistyökumppanien sterilointiprojektien kulut suoritettiin suoraan eläinlääkäriasemille.

Kertomusvuonna 2024 suurimpina yksittäisinä lahjoituskohteina olivat steriloinneille tehdyt lahjoitukset ja vuosi olikin sterilointien saralla ennätysellinen. Mahdollistimme kertomusvuonna 4 317 sterilointia (3 202). Sterilointitoimintaan yhdistys käytti toimintavuonna yhteensä 140 745,10 euroa (106 530,37).

Vuodelle 2024 budjetoitiin yhdistyksen toimesta steriloinneille käytettäväksi 105 000 euroa toimintavuoden aikana. Tämä oli sterilointien osalta myös varainkeruun tavoite, jotta kaikki suunnitellut sterilointiprojektit saadaan toteutettua. Sterilointien kulut olivat toimintavuonna 140 745,10 euroa, joka katettiin kokonaan sterilointien viitteellisillä lahjoituksilla. Sterilointeihin ohjattuja viitteellisiä lahjoituksia saimme toimintakaudella 2024 huikeat 230 279,11 euroa (116 104,66), jolloin pystyimme käyttämään sterilointiprojekteihin huomattavasti budjetoitua suuremman summan. Viitteelliset lahjoitukset sisältävät vastaanotetun 20 000 euron suurlahjoituksen yksityiseltä henkilöltä. Ylijäämä steriloinneissa oli 101 394,01 euroa (9 574,29) euroa, joka käytetään sterilointeihin toimintakaudella 2025. Sterilointitoiminta onkin jatkunut heti vuoden 2025 alusta vilkkaana ja yhteistyökumppaneille on voitu ylijäämän ansiosta mahdollistaa sterilointien tekeminen heti alkuvuodesta sellaisella volyyymilla, joka on heille mahdollista.

A little help from my friend -projektit ovat varainkeruun ja auttamisen muoto, jossa varoja kerätään yksittäiselle apua tarvitsevalle koirayksilölle tai esimerkiksi pentueelle kerrallaan, ja mikäli varoja jää yli, voidaan niitä käyttää kattamaan mm. yksittäisten romaniassa olevien tai kotihoitokoirien kuluja. Kertomusvuonna tämän projektin keräyskohteina olivat silmänpoiston ja paljon muita terveys selvittelyitä vaatinut Una sekä epilepsiaa sairastava Papa Bear. Projektin avulla nämä molemmat koirat saivat apua ja lisäksi ylijääneillä varoilla voitiin auttaa myös muita koiria, kuten kotihoitolaisia Suomessa sekä muita koiria Romaniassa. LHF-projektin tuotot olivat vuonna 2024 33 427,07 euroa.

Loppuvuodesta 2024 lanseerattiin myös uusi valistusprojekti Romaniassa, jolla pyritään vaikuttamaan paikallisen väestön osaamiseen ja asenteisiin koiriin sekä lemmikkeihin liittyen, sekä mm. kannustamaan sterilointeihin. Projektin varainhankinta aloitettiin loppuvuodesta 2024 pienimuotoisesti ja lahjoituksia projekti keräsi kertomusvuonna 419,50 euroa.

Tavaralahjoituksia saatiin sekä yhdistystoiminnan käyttöön että kirpputoreilla ja nettihuutokaupassa myytäväksi. Nettihuutokauppaan lahjoitettiin myös aineettomien palvelujen lahjakortteja.

Adoptiotoiminnan ja koirien saapumisen tapahtuessa edelleen maantiekuljetuksin, on ruokaa ja muita tarvikkeita saatu lähetettyä Romaniaan paluukuormien kyydeissä ilman lisäkuluja. Kertomusvuonna 2024 on yhteiskuljetuksia muiden yhdistysten kanssa käytetty enemmän adoptiomäärien ollessa pienempiä, ja tästä syystä paluukuljetuksen mukana lähetettävien tavaroiden ja ruokien määrä on ollut vaihtelevampaa ja jaettu muiden yhdistysten kanssa. Saimme kuitenkin lähetettyä Romaniaan useita ruoka- ja tarvikekuormia paluukuljetusten kyydeissä, yleensä noin 100-150kg kerrallaan. Kertomusvuonna lähetettiin myös yksi erillinen lahjoituskuorma ruokaa Romaniaan yhdessä toisen Romaniassa toimivan yhdistyksen kanssa.

Jäsenet ja jäsenhankinta

Yhdistyksen jäsenmuodot uudistettiin toimintavuoden 2023 alusta ja kuluneella toimintakaudella jatkettiin samojen jäsenmuotojen kanssa.

Yhdistyksen jäsenmuodot ovat:

1. Varsinainen jäsenyys jäsenmaksu 37 euroa vuodessa

- Yhdistyksen päätösvaltaiset jäsenet
- Oikeutettu kaikkiin yhdistyksen tarjoamiin jäsenetuihin
- Läsnäolo- ja äänioikeutettu jäsen, joka voi asettua ehdolle hallitukseen

2. Kannatus- tai tukijäsenyys, jäsenmaksu 30 euroa vuodessa

- Tukijäsenyyden muoto
- Ei äänioikeutta eikä oikeutta asettua ehdolle hallitukseen, mutta on läsnäolo- ja puheoikeus yhdistyksen kokouksissa
- Oikeutettu kaikkiin yhdistyksen tarjoamiin jäsenetuihin

3. Tukijäsenyys lahjaksi

- Samansisältöinen kuin kannatusjäsenyys
- Mahdollisuus ostaa toiselle henkilölle lahjaksi
- Oikeutettu kaikkiin yhdistyksen tarjoamiin jäsenetuihin

4. Perhejäsenyys, jäsenmaksu 27 euroa vuodessa

- Tukijäsenyyden muoto
- Edellyttää, että samaan ruokakuntaan kuuluva henkilö on täyden jäsenmaksun maksava jäsen
- Perheenjäsen, joka on jäsen, tekee hakemuksen perheenjäsenelleen
- Perhejäsellä samat etuudet kuin tukijäsenellä

5. Nuorisojäsenyys, jäsenmaksu 18 euroa vuodessa

- Tukijäsenyyden muoto alle 18-vuotiaille nuorille
- Oikeutettu kaikkiin yhdistyksen tarjoamiin jäsenetuihin

6. Yritysjäsenyyks, jäsenmaksu riippuvainen valinnasta

Yhdistys tarjoaa yrityksille yritysjäsenpaketteja, joista yritys voi valita parhaiten tarpeisiinsa ja tavoitteisiinsa sopivimman jäsenpaketin.

Toimintavuonna jatkettiin jäsenetujen aktiivista kehittämistä. Yhdistysavain on palvellut jäsenrekisterinä erinomaisesti ja helpottanut jäsenyyksien hallintaa, jäsenmaksujen monitorointia sekä tietoturva.

Jäsenmaksujen tuotot olivat toimintavuonna 2024 31 272 euroa (27 500 €). Edellisvuoteen verrattuna saatujen jäsenmaksujen määrä nousi siis noin 13,7 %. Toimintakauden lopussa jäseniä oli yhteensä 1138. Kahteen kalenterivuoteen jäsenmaksun maksamatta jättäneitä jäseniä irtisanottiin jäsenyydestä sääntöjen mukaisesti. Yhdistyksen aktiivijäsenten jäsenmaksu pidettiin toimintavuonna vapaaehtoisena. Aktiivijäseneksi luokitellaan henkilö, joka toimii aktiivisesti yhdistyksen vapaaehtoistyöntekijänä ja henkilön esittely on yhdistyksen verkkosivuilla.

Tapahtumat

Kertomusvuonna yhdistys järjesti tapahtumia ympäri vuoden. Tapahtumia järjestettiin aktiivisesti, ja yhdistyksen toimijoita oli mukana monenlaisissa tapahtumissa. Tapahtumatoiminnan myyntituotot laskivat verrattuna edelliseen toimintavuoteen, ja ne olivat toimintavuonna 2024 yhteensä 32 851,44 euroa (47 228,39 euroa). Tästä kokonaistuotosta 16 584,45 euroa (24 422,90 euroa) koostui yhdistyksen toimitiloissa Tuusulassa koirien luovutuspäivissä, koiratarvikekirppiksissä ja muissa tapahtumissa myydyistä koirien ulkoiluvarusteista ja muista tarvikkeista.

Yhdistys on järjestänyt tai ollut mukana muiden järjestämissä seuraavissa tapahtumissa:

- Tammikuu: Talvitakkikirppis Lahelassa
- Maaliskuu: Hesyn löytöeläinpäivät
- Huhtikuu: Lemmikkimessut
- Toukokuu: Kevätmyyjäiset
- Kesäkuu: Koirapuistoilutapahtuma Järvenpäässä
- Elokuu: Koirapuistoilutapahtuma Järvenpäässä, Rescue-tapahtuma Fallkullan kotieläintilalla
- Syyskuu: Yhdistyksen syysmyyjäiset
- Lokakuu: Hesyn löytöeläinpäivät, Halloween-polku, Koiratarvikekirppis Lahelassa
- Marraskuu: Tonttupaja Tapanilan nuorisotalolla, Hesyn Joulutori, Koiratarvikekirppis Lahelassa
- Joulukuu: Kulkurien joulumyyjäiset

Tapahtumissa on pyritty jakamaan tietoa Romanian eläinsuojelutilanteesta, sterilointien ja valistuksen tärkeydestä tähdittäessä kestävään kehitykseen sekä adoptiotoiminnasta.

Tapahtumissa myös kerättiin varoja, tarvikkeita ja ruokaa sekä tehtiin kannatustuotemyyntiä.

TALOUS JA HALLINTO

Hallitus

Yhdistyksen toiminnasta on laillisessa vastuussa jäsenistön vuosittain valitsema hallitus. Hallitukseen voi kuulua puheenjohtajan lisäksi 2–4 varsinaista jäsentä ja 0–3 varajäsentä. Hallituksen toimintakausi on vuosikokousten välinen aika.

11.5.2024 klo 16.00 pidetyssä vuosikokouksessa valittiin yksimielisellä sopuvaalilla puheenjohtajaksi Nina Ehrström. Hallituksen jäseniksi valittiin äänestyksellä Anne-Mari Vihtonen, Essi Tenho, Kaisa Kanninen ja Olga Karttunen. Hallitus valitsi Kaisa Kannisen varapuheenjohtajaksi, hallituksen ulkopuolelta Nancy Tahlfeltin rahastonhoitajaksi ja Olga Karttusen sihteeriksi. Hallituksen varajäseneksi valittiin Miika Liikamaa. Varajäsenet korvaavat tarvittaessa varsinaisia jäseniä.

Hallituksen kokoonpano säilyi samana koko toimintavuoden ajan. Hallitus kokoontui koko toimintakauden ajan säännöllisesti ja käsitteli hallitukselle tuodut aiheet sekä kaikki muut sen käsittelyiden piiriin kuuluvat aiheet. Hallituksen toiminta oli toimintakautena tuloksellista, tehokasta ja järjestelmällistä.

Muut toimihenkilöt

Salla Honkapää palkattiin osa-aikaiseksi toiminnanjohtajaksi ensimmäisen kerran 13.10.2015. Työsuhteesta on ollut edelleen selkeää hyötyä sekä yhdistyksen imagolle ja näkyvyydelle että sisäisten toimintojen organisoinnille, jatkuvuuden varmistamiselle, johtamiselle ja yhdistyksen toimintojen kehittämiseksi. Yhdistyksellä ei olisi resursseja jatkaa toimintaansa samalla tasolla tai saavuttaa asettamia tavoitteita, saati kehittää toimintaansa ilman osa-aikaisesti palkattua toiminnanjohtajaa.

Toiminnanjohtajan vastuut ovat laajat ja hän vastaa työssään kokonaisvaltaisesti yhdistyksen operatiivisesta toiminnasta ja sen kehittämisestä sekä alati kasvavan vapaaehtoistoimijoiden joukon ohjaamisesta ja johtamisesta. Toiminnanjohtajan osa-aikainen työsuhte on vakituinen.

Yhdistyksessä aloitti helmikuussa 2024 toiminnanjohtajan lisäksi palkattuna yksi osa-aikainen toimihenkilö: varainkeruukoordinaattori (08/2024 saakka). 09/2024 alkaen varainkeruukoordinaattorin palvelut ostettiin ulkoisena palveluna Vita Veran kautta palvelusopimuksena. Tehtävässä jatkoi palveluntuottajana sama henkilö kuin aiemmin työntekijänä toiminut.

Heinäkuusta 2023 alkaen kuormalogistiikan palvelut on ostettu ulkoisena palveluna One Rescue Associationilta, jolla on palkattuna tehtävään aiemmin yhdistyksessä toiminut henkilö. Samalla

sopimuksella jatkettiin myös kertomusvuosi 2024. Lokakuusta alkaen samaan palvelusopimukseen lisättiin määräaikaisena valistusprojektin vetäminen ja tuottaminen.

Nämä toimenkuvat jakautuvat turvaamaan yhdistyksen taloudellista vakautta hallinnollisesti ja operatiivista toimintaa kriittisillä toiminnan osa-alueilla, vankentaen näin toiminnan kivijalkaa oleellisesti. Kaikkien toimihenkilöiden toimenkuvat on jaettu siten, että yhdistyksen kriittisimmät toiminnot on turvattu osaavien ja motivoituneiden työntekijöiden toiminnalla.

Aktiiveja, eli toimintakertomuksen alussa mainittuja aktiivisesti yhdistyksessä toimivia vapaaehtoisia toimihenkilöitä, on rekrytoitu kauden aikana tarvittaessa lisää niihin tiimeihin, joissa on tarvittu lisävahvuutta. Tällä toimitakaudella vaihtuvuus on ollut maltillisempaa kuin edellisellä.

Vapaaehtoistoissa vaihtuvuus on normaalia johtuen toimijoiden omista resursseista ja elämäntilanteista. Aktiivien kokonaismäärä vaihteli tämän vuoksi toimintakauden aikana, ja toimintakauden lopussa aktiivisia vapaaehtoistoimijoita oli hallitus mukaan lukien keskimäärin 77 henkilöä (62).

Aktiiviset toimihenkilöt tekevät yhdistyksen hyväksi vapaaehtoista, palkatonta työtä omalla vapaa-ajallaan yleensä päivittäin omien resurssiensa mukaisesti. He mahdollistavat yhdistyksen jatkuvan toiminnan ja kehityksen. Toimintavuoden aikana uusia aktiiveja aloitti monessa eri tiimissä mm. koirien yhteyshenkilöinä, tapahtumissa, sosiaalisen median tiimeissä, verkkokauppatiimissä ja hallinnollisissa tehtävissä. Jokaisen toimijan ja tiimin panos on yhdistykselle ja toiminnalle ensiarvoisen tärkeää. Rekrytoinnit tehdään tilanteen mukaan ennakoiden ja koulutus- ja perehdytysresurssien mukaan.

Yhdistyksen eri toimihenkilöiden ja työntekijöiden vastuualueita ovat muun muassa yhteydenpito Romanian yhteistyökumppaneiden kanssa, Romanian tarhoilla vierailu ja koirien valikointi adoptio-ohjelmaan, koirien terveysasioiden koordinointi, adoptiokuljetusten organisointi, koirien lauttamatkojen varaukset, vuokratilojen varustelu ja koordinointi, taloudenhoito, hallinnolliset ja lakisääteiset asiat, henkilöstöhallintoon & kehittämiseen liittyvät asiat, sterilointiprojektien organisointi ja niistä raportointi, kampanjoiden ja nettihuutokauppojen järjestely, sijoitettujen eläinten rekisterin ylläpito, kotihoito- ja adoptiosopimusten käsittely, Turvasiru.fi -asiat, tapahtumamainosten ja markkinointimateriaalien suunnittelu ja painatus, tapahtumakoordinaattorin tehtävät, jäsenrekisterin ylläpito, verkkokaupan ylläpito, kannatustuotehankinnat, varastointi ja lähetys, lahjoitustavaroiden, -ruoan ja muiden lähetysten koordinointi Romaniaan, lahjoitusruoan vastaanotto, varastointi ja koordinointi, nettihuutokauppojen postitukset, kirpputoritoiminta ja kirpputoritavaroiden vastaanotto, yhdistyksen nettisivujen ylläpito, näkyvyys sosiaalisessa mediassa, kampanjasuunnittelu ja toteutus, tiedottaminen, koirien adoptiohaastattelut ja kotihoitajarekisterin ylläpito. Lisäksi yhdistyksen tiimeissä ja työryhmissä tehdään jatkuvaa kehitystyötä ja ideoidaan uusia tapoja vahvistaa ja vakauttaa toimintaa.

Mukana toiminnassa oli myös useita muita vapaaehtoisia henkilöitä auttamassa mm. logistisissa tehtävissä, koirien luovutuksissa luovutustiloissa, varainhankinnassa, tapahtumissa ja kotihoitajina. Jokaisen henkilön apu ja panos toimintaan on merkittävä, jotta yhdistys on pystynyt toimimaan luotettavasti siinä laajuudessa, missä se tälläkin hetkellä toimii. Toimintavuonna on pyritty aktiivisesti

osallistamaan ns. apuriverkostoa mukaan toimintaan mm tapahtumissa. Apurien työpanos on yhdistyksen toiminnan kannalta erittäin tärkeä, ja se mahdollistaa mm. laajemman tapahtumajärjestämisen.

Taloudellinen tilanne ja talouden kehitys toimintakaudella

Yhdistyksen talous on pääsääntöisesti ollut vakaa ja toimintakauden 2024 aikana jatkettiin ja entisestään tarkennettiin edellisen toimintakauden toimenpiteitä yhdistyksen taloudellisen tilanteen ja tasapainottamiseksi sekä suunnitelmallisuuden parantamiseksi.

Sterilointiprojektit ovat aina olleet yhdistykselle tärkeä tavoite ja siten myös merkittävä kuluerä. Vuoden 2024 sterilointien kulut olivat 140 745,10 (106 530,37) euroa ja ne katettiin täysin sterilointien viitteellisillä lahjoituksilla. Sterilointeihin ohjattuja viitteellisiä lahjoituksia oli toimintakaudella 2024 ennätyssumma 230 279, 11 (116 104,66) euroa. Ylijäämä steriloinneissa toimintakaudelta 2024 oli 101,394.01 (9 574,29) euroa, joka käytetään sterilointeihin toimintakaudella 2025.

Toimintakaudella hallitus tarkasti myös adoptoitavien eläinten kulukorvausta. Adoptiotoiminta on ollut tappiollista yhdistykselle jo useamman vuoden ajan, ja se oli tappiollista myös toimintakauden 2024 osalta. Koirien valmisteluiden ja toimenpiteiden kustannukset ovat jatkaneet nousuaan myös toimintakaudella 2024. Yhdistys on toimintakaudella 2023 neuvotellut sopimushinnoista Romanian yhteistyökumppaneiden kanssa, ja osa kustannusten nostoista on saatu kohtuulliselle ja ennakoitavammalle tasolle. Toiminnan kannattavuuteen vaikuttaa merkittävästi myös kotihoitokoirien ja jo kodin saaneiden koirien kustannukset, joita on käytännössä mahdotonta ennakoida tarkalla tasolla. Budjetoinnin yhteydessä pyritään aina huomioimaan edellisten vuosien toteumat ja tekemään mahdollisimman valistuneita ennusteita kustannuksista niiden pohjalta.

Toimintakauden 2023 aikana adoptiotoiminnan kustannuksiin tuli uutena koirarekisterimaksu, jonka yhdistys maksaa jokaisesta Romaniasta tulevasta koirasta sekä jokaisesta uudelleensijoitukseen tulevasta koirasta. Rekisteröintimaksu on 10 euroa koiralta. Kyse on Ruokaviraston vuonna 2023 lanseeraamasta, valtakunnallisesta koirarekisteristä, johon jokainen suomessa asuva koira tulee jatkossa lain mukaisesti rekisteröidä.

Toiminnan jatkuvuuden ja vastuullisuuden takaamiseksi kulukorvauksen nosto on yhäkin ajankohtaista. Toimikaudella 2024 tehdyt nostot eivät tule todennäköisesti riittämään, vaan kulukorvausta tulee tarkastella jälleen toimikaudella 2025. Yhdistys tiedostaa, että adoptiotoiminta voi olla tappiollista jatkossakin, ja sitä tulee paikata muista tulonlähteistä.

Kulukorvauksen nostoissa kokeiltiin aiemmin lisätä kulukorvaukseen sisällytetyksi kannatusjäsenyys. tästä kokeilusta kuitenkin luovuttiin toimintakaudella 2024, sillä kodeilta saadun palautteen mukaan tätä ei katsottu tarpeelliseksi muutokseksi.

Uudelleensijoitukseen tulleiden kotihoidossa olevien koirien kustannuksia tarkasteltiin kolmen vuoden ajalta ja kustannusten keskiarvon pohjalta päätettiin sisällyttää kulukorvaukseen yksi koulutuskerta ammattikouluttajalle. Muutos tuli voimaan toimintakaudella 2023. Tämä on ennaltaehkäisevä toimi, jonka avulla pystytään parantamaan uudelleensijoitetun koiran ja perheen mahdollisuuksia onnistua yhteisessä elämässään. Tällainen toiminta on tärkeää vastuullisuusnäkökulmasta ja noudattaa yhdistyksen arvoja ja tavoitetta mahdollisimman vastuullisesta toiminnasta. Palaute kokeilusta on ollut hyvää ja systeemiä jatkettiin myös toimintakaudella 2024.

Tilikauden ylijäämä vuonna 2023 oli 94 870,15 (37 204,31) euroa ja oma pääoma kasvoi 218 130,22 (123 260,07) euroon.

Yhdistyksen tilikauden ylijäämästä ohjataan lahjoitustuottoja yhteistyötarhojen kehitysprojekteihin sekä sterilointiprojekteihin vuoden 2025 aikana.

Tiedot olennaisista tapahtumista tilikauden päättymisen jälkeen

Yhdistyksellä ei ole ollut olennaisia tai merkityksellisiä, normaalista poikkeavia tapahtumia tai muutoksia toiminnassa tilikauden päättymisen jälkeen. Toiminta on jatkunut entisellään ja vakaana.

Arvio talouden todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yhdistyksen toiminnan odotetaan kehittyvän edellisvuosien tapaan vakaasti ja kontrolloidusti. Odotettua kehitystä on kuvattu yhdistyksen hallituksen laatimassa budjetissa toimintavuodelle 2025, josta selviää myös yhdistyksen tuloksellisuuden odote. Koska kyseessä on voittoa tavoittelematon yhdistys, ei yhdistyksen tavoitteena ole tehdä tulosta, mutta toiminnan ylläpitämiseksi ja toiminnan laadun varmistamiseksi on tärkeää, että yhdistyksen talous pysyy sellaisella tasolla, että toiminnan kulut voidaan kattaa jatkossakin sekä tehdä vaikuttavaa, yhdistyksen tarkoituksen mukaista eläinsuojelutyötä myös tulevina toimintavuosina.

Yhdistyksen talouden odotetaan kehittyvän budjetoidun mukaisesti tulevana toimintavuonna. Budjetissa on huomioitu mm. kustannusten mahdollisia nousuja. Yhdistyksen toimintaa seurataan suhteessa budjettiin toimintavuoden aikana säännöllisesti, jotta mahdollisia poikkeamia voidaan ennakoida ja niihin reagoida oikea-aikaisesti.

Kirjanpitäjä ja tilintarkastaja

Yhdistyksen tilikausi on kalenterivuosi. Ammattimaiseen otteeseen pyrkivänä yhdistyksenä haluamme myös kirjanpitomme ja tilinpäätöksemme kertovan enemmän kuin mitä laki edellyttää,

koska läpinäkyvyyteen pyrkivän toimintamme lisäksi kirjanpidon antamat tiedot ovat tärkeänä osana yhdistyksen toiminnan suunnittelua ja seuranta. Kirjanpitäjänä tilikaudella 2024 toimi Anu Karppinen.

Vapaaehtoisyhdistyksellä on mahdollisuus käyttää toiminnantarkastajana maallikkoa, mutta Rescueyhdistys Kulkurit ry haluaa säilyttää ammattimaisen otteen myös tällä saralla kunnioittaen tukijoitaan ja lahjoittajia. Pitkäaikainen yhteistyö yhdistyksen tilintarkastajana toimineen KHT-tilintarkastusyhteisö Oy Tuokko.Ltd:n kanssa on tullut päätökseensä vuoden 2024 alussa, 2023 tilikauden ollen viimeinen Tuokko Oy:n tarkastama tilikausi. Yhdistyksen jäsenistö päätti yhdistyksen vuosikokouksessa 11.5.2024 tilintarkastajan valinnan kilpailuttamisesta ja uuden tilintarkastajan valinnasta myöhemmässä vaiheessa. Hyvän hallintotavan mukaisesti yhdistyksen hallitus on suorittanut tilintarkastajasta kilpailutuksen. Kilpailutukseen valittiin sellaisia tilintarkastuksia tekeviä yrityksiä ja yhteisöjä, joilla on laajempaa kokemusta ja / tai erikoistumista erityisesti yhdistysten tilintarkastuksiin. Tarjouspyynnöt lähetettiin yhteensä 10 toimijalle. Tarjoukset saatiin neljältä (4) toimijalta.

Hallituksen arvion perusteella yhdistyksen tarpeisiin vastaa parhaiten tilintarkastusyhteisö Tiliextra Oy. Tiliextra Oy:n tuntihinta on tarjouksista edullisin ja arvio tarkastukseen käytettävistä työtunneista vaikuttaa realistiselta. Lisäksi Tiliextralla on laaja kokemus yhdistysten tilinpäätöksistä, joista he toimittivat yhdistystoimijoiden referenssejä tarjouksen liitteenä. Myös yhdistyksen aiempi tilintarkastaja Tuokko Oy suositteli Tiliextraa yhdistykselle tilintarkastajaksi. Yhdistyksen jäsenistö vahvisti hallituksen ehdotuksen Tiliextra Oy:n valinnasta yhdistyksen tilintarkastajaksi yhdistyksen kokouksessa.

Tietosuoja

Rescueyhdistys Kulkurit ry:ssä toteutettiin vuonna 2018 laaja tietosuojaan liittyvä uudistus, kun Euroopan unionissa tuli voimaan uusi EU:n tietosuoja-asetus (GDPR). Yhdistyksen uudistuksen perustana toimi vuonna 2017 tehty tietosuojatilinpäätös, jossa kartoitettiin Kulkurit ry:n tietosuojatilannetta vuonna 2017 ennen uuden tietosuoja-asetuksen voimaantuloa ja ennen toteutettuja uuden lainsäädännön vaatimia uudistuksia. Tietosuojatilinpäätöksen pohjalta oli näin ollen helppo toteuttaa vaadittavat uudistukset.

Yhdistyksen nettisivuilta löytyvät tietosuojaselosteet, joissa käsitellään henkilötietojen käsittelyä rekisterikohtaisesti. Tietosuojaselosteet löytyvät täältä: <https://kulkurit.fi/about/tietosuoja/>.

Vuosi 2024 oli tietosuojan osalta tasainen eikä yhdistyksessä ollut tietosuojan vaarantumiseen viittaavia tilanteita eikä yhdistys myöskään vastaanottanut rekisteröidyiltä pyyntöjä henkilötietojen oikaisuun, poistamiseen tai muuhun käsittelyn muuttamiseen. Yhdistyksen uusia aktiivijäseniä perehdytetään yhdistyksen tietosuojaperiaatteisiin heti aktiivijäsenyyden alkaessa. Yhdistys on laatinut sisäisen tietosuojaohjeistuksen, joka jaetaan aktiivijäsenille HR-käsikirjan ja perehdytyspaketin yhteydessä. Yhdistys pyrkii myös tiedottamaan henkilötietojen käsittelystä



aktiivisesti kaikkia tahojaan mm. sopimuksissaan, lomakkeissaan ja muissa asiakirjoissa, joissa henkilö antaa omia tietojaan yhdistyksen käyttöön. Yhdistyksen tietosuojavastaavana vuonna 2024 toimi Janette Liespuu.

Henkilötietojen käsittelyyn liittyviä aiheita ja toimintoja kartoitettiin toimintavuonna vuosittaiseen tapaan. Erityisiä epäkohtia ei löytynyt.